



**AEB SERVIÇOS DE CLIMATIZAÇÃO, PREVENÇÃO E  
COMBATE À INCÊNDIO LTDA-EPP  
AIR MASTER MANUTENÇÃO LTDA - ME**

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES  
Abril de 2020**



## CONTATO

### CURITIBA - PR

Tel.: (41) 3206-2754 / (41) 99189-2968  
Av. Cândido de Abreu, 776, Sala 1306  
Edifício World Business, Centro Cívico  
CEP: 80530-000

### MARINGÁ - PR

Tel.: (44) 3226-2968 / (44) 9 9127-2968  
Av. João Paulino Vieira Filho, 625, Sala 906  
Edifício New Tower Plaza, Torre II, Zona 01  
CEP: 87020-015

[www.marquesadmjudicial.com.br](http://www.marquesadmjudicial.com.br)

[marcio@marquesadmjudicial.com.br](mailto:marcio@marquesadmjudicial.com.br)



**M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA**  
**ADMINISTRADORA JUDICIAL** - OAB/PR - nº 6.195  
Profissional Responsável: **MARCIO ROBERTO MARQUES**  
OAB/PR - nº 65.066

**Excelentíssima Senhora Doutora Juíza de Direito da 1ª Vara de Falências e Recuperação Judicial da Comarca da Região Metropolitana de Curitiba – Estado do Paraná.**

Dra. Mariana Gluszcynski Fowler Gusso

Preliminarmente, cumpre informar que a apresentação do relatório mensal das atividades do devedor ao Juiz, para a devida juntada nos autos de Recuperação Judicial, faz parte do rol de deveres do Administrador Judicial, nos termos do art. 22, inc. II, alínea "c" da Lei 11.101/2005.

O presente relatório reúne e sintetiza as informações referentes ao **mês de Abril de 2020**, das Recuperandas **Air Master Manutenção Ltda.** e **AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate à Incêndio Ltda.**, disponibilizadas por meio do contador responsável Carlos Roberto Cardoso dos Santos—CRC/PR 016725/O-4, devendo-se fazer a ressalva de que tais informações apresentadas possuem caráter provisório, visto que ainda podem sofrer alterações até o final do exercício contábil.

As análises e observações apresentadas no presente relatório estão embasadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da Lei 11.101/2005, bem como nas informações coletadas pela Administradora Judicial por meio da realização de inspeções periódicas nas instalações da empresa, de informações prestadas pelos credores e terceiros interessados, e ainda da análise da movimentação processual.

Referido relatório possui o objetivo de demonstrar ao Juízo, aos credores e demais interessados um resumo dos principais fatos ocorridos no período sob análise, primando sempre pela transparência, objetividade e ampla divulgação das informações pertinentes ao processo de recuperação judicial. Este relatório e demais documentos relacionados a presente recuperação judicial estão disponíveis para consulta no **Processo nº 0012822-66.2019.8.16.0185** e no site [www.marquesadmjudicial.com.br](http://www.marquesadmjudicial.com.br).

Por fim, esta Administradora Judicial permanece à disposição para o esclarecimento de eventuais dúvidas remanescentes.

Curitiba/PR, 29 de maio de 2020.

**M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA**  
**ADMINISTRADORA JUDICIAL**  
CNPJ Nº 07.166.865/0001-71 | OAB/PR Nº 6.195  
Profissional Responsável: **MARCIO ROBERTO MARQUES**  
OAB/PR nº 65.066



# ÍNDICE



1. SUMÁRIO EXECUTIVO..... 4



2. ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS..... 7



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS..... 11



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS..... 16



5. ENDIVIDAMENTO..... 24



6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL..... 28



7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS..... 30



8. GLOSSÁRIO..... 33



9. ANEXOS FINAIS..... 35





# 1. SUMÁRIO EXECUTIVO



## Sumário Executivo

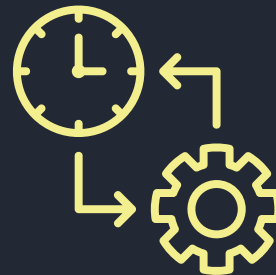
Assunto	Observações
Atividades das Recuperandas	Haja vista a crise econômico financeira enfrentada pelas Recuperandas, as mesmas informaram a esta Administradora Judicial a aquisição de vários recipientes de álcool em gel para a continuidade dos trabalhos, possibilitando a necessária higienização dos funcionários, com fito de evitar a propagação do COVID-19. Ainda, informaram que apesar do momento econômico adverso, e que tende muito a piorar, existe uma demanda de trabalhos de pequenas obras. No momento é possível que a empresa opere solvente, em relação ao custo de operação, porém será necessária uma reavaliação da estratégia financeira do ano, se as grandes obras continuarem a ser postergadas.
Informações Operacionais	Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, as Recuperandas apresentaram a esta Administradora Judicial um organograma formal. No término do mês em apreço as Recuperandas possuíam o total de 13 funcionários ativos.
Informações Financeiras	<p>As Recuperandas apresentaram variação positiva de <b>78,33%</b> no <b>DISPONÍVEL</b>, reflexo do aumento das contas de <b>BANCOS CONTA MOVIMENTO</b> que elevaram <b>79,98%</b> no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de <b>R\$ 162 mil</b>.</p> <p>Quando analisado o saldo de <b>DUPLICATAS A RECEBER</b>, verifica-se uma redução de <b>45,46%</b>, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente <b>R\$ 125 mil</b> do cliente <b>Renault do Brasil</b>.</p> <p>O saldo dos <b>ESTOQUES DE MERCADORIAS</b> teve redução de <b>38,67%</b> se comparado com o mês anterior, reflexo do aumento das <b>Vendas (19,2%)</b> percebido no mês de abril/2020.</p> <p>As Recuperandas apresentaram redução no <b>Imobilizado</b> na ordem de <b>0,9%</b> relativo a contabilização mensal da <b>Depreciação</b> dos bens.</p> <p>Verifica-se uma elevação de <b>281,24%</b> no saldo de <b>Fornecedores</b> a pagar no curto prazo que totaliza <b>R\$ 68 mil</b> e equivale a aproximadamente <b>41%</b> do <b>Disponível</b>, devendo, portanto, adotar medidas que reduzam essa proporção sempre que possível, melhorando os índices de liquidez da Recuperanda.</p> <p>Similar ao mês de março/2020, constata-se que apesar da pequena elevação na <b>Receita Operacional Bruta</b> no mês de abril/2020, constata-se que o <b>CMV</b> apresentou uma elevação desproporcional quando avaliado o incide de variação da <b>Receita (19,2%)</b>, pois houve o acréscimo de <b>233,6%</b> nos custos mensais devendo, portanto, que as Recuperandas reavaliem se estes valores se referem ao período analisado tomando as ações necessárias para correção da apuração do resultado líquido se necessário.</p> <p>As <b>Despesas Operacionais</b> apresentaram elevação de <b>29,5%</b> no mês de abril/2020, reflexo principalmente do aumento no subgrupo de <b>Despesas Administrativas (29%)</b> que apresentou variações excessivas em praticamente todas as despesas mensais, necessitando, portanto, que as Recuperandas avaliem os motivos desse aumento e tomem ações para reduzi-las nos meses seguintes, obtendo, desta forma, resultados positivos ao longo do exercício. Ressaltamos que esse comportamento tem sido recorrente, a exemplo do ocorrido nos meses de fevereiro e março/2020.</p>



Assunto	Observações
Endividamento	No que tange aos credores concursais, as Recuperandas apresentaram a relação nominal de credores (mov. 1.17), em consonância ao art. 51, III LFRJ, em montante superior a <b>R\$3,8 milhões</b> , sendo todos os credores classificados como quirografários. Findo o prazo do art. 7º, §1º da LFRJ a AJ apresentou a relação nominal de credores, em consonância ao art. 7º, §2º da LFRJ (mov. 75), em montante superior à <b>R\$ 1.500,000,00</b> , sendo os credores classificados nos moldes do art. 83 da LFRJ.
Plano de Recuperação Judicial	As Recuperandas apresentaram o PRJ no mov. 74, o qual prevê como principais meios de recuperação das empresas, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da LFRJ, a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas, operações de reestruturação societária (art. 50, II da LFRJ) mediante o surgimento de terceiros interessados e obedecidas as disposições da LFRJ e Equalização de encargos financeiros. Cumpre-se mencionar que foram designadas as datas de 29/05/2020, às 10h00min em primeira convocação, e 05/06/2020, às 10h00min em segunda convocação para AGC que tem como objetivo a votação do PRJ.
Informações Processuais	Em 30/04/2020 ao mov. 150, a Excelentíssima Juíza deferiu a realização da AGC em ambiente virtual, nas datas de 29/05/2020, às 10h00min em primeira convocação, e 05/06/2020, às 10h00min em segunda convocação para votação do PRJ.

Sumário Executivo





## 2. ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS

### 2.1 HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

### 2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

### 2.3 MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE



## Atividades das Recuperandas

Haja vista a crise econômico financeira enfrentada pelas Recuperandas, as mesmas informaram a esta Administradora Judicial a aquisição de vários recipientes de álcool em gel para a continuidade dos trabalhos, possibilitando a necessária higienização dos funcionários, com fito de evitar a propagação do COVID-19. Ainda, informaram que apesar do momento econômico adverso, e que tende muito a piorar, existe uma demanda de trabalhos de pequenas obras. No momento é possível que a empresa opere solvente, em relação ao custo de operação.



### 2.1 HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

A origem do Grupo AEB se deu nos anos 2000, com o surgimento da sociedade empresária AEB Manutenção. Logo após, no ano de 2002, surgiram as empresas **Air Master Manutenção Ltda.** e a **AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate à Incêndio Ltda.**, ambas com sede na cidade de Curitiba/ PR. O foco de atuação das empresas Recuperandas está voltado para serviços de engenharia, direcionados a projetos de proteção e combate à incêndios, bem como, trabalhos de execução e manutenção de sistemas de refrigeração industrial.

Fruto dos investimentos realizados no Grupo, tomou-se referência do segmento no estado do Paraná, bem como nos demais estados da região Sul e Sudeste, possuindo como seus principais clientes renomadas empresas, como Renault, Nissan, O Boticário, HAVAN, PUCPR, Grupo Barigui, Mondelez, Bosch entre outras.

Seus principais produtos consistem, dentre outros, em fabricação de sistemas de refrigeração, ventilação e exaustão para uso industrial e comercial; manutenção e reparação de máquinas e aparelhos de refrigeração e ventilação para uso industrial e comercial; instalação e manutenção de sistemas centrais de ar condicionado, de ventilação e refrigeração; instalações de sistemas de prevenção contra incêndio; e ainda a realização de retrofits de sistemas de climatização antigos destinados a readaptação de normas de segurança e aumento de eficiência.

Assim, tendo em vista o relevante nicho de mercado em que atua, o direcionamento dos serviços para as empresas de médio e grande porte, bem como a busca constante por soluções que proporcionem maior conforto térmico aos seus clientes, aliado à sustentabilidade ambiental e baseado em um consumo de energia elétrica racionalizado, leva as Recuperandas a acreditarem fortemente na recuperação do seu negócio.

### 2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

As Recuperandas alegam que a crise econômico-financeira teve seu início no ano de 2012, oriundo de contratações com a construtora CESBE S/A – Engenharia e Empreendimentos, prevendo a implementação da fábrica de motores da General Motors do Brasil LTDA. Nesta ocasião, a construtora firmou um contrato com a empresa AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate à Incêndio Ltda-EPP, destinado ao fornecimento e instalações de sistemas de ar condicionado central e ventilação mecânica, e, outro com a empresa Air Master Manutenção LTDA-ME, referente à instalação de sistema de climatização.

Em razão da crise que assolava a Europa à época, a implementação da empresa General Motors fora frustrada, resultando no desfazimento dos contratos pela tomadora dos serviços GM, e por consequência, as Recuperandas juntamente com a Construtora CESBE deixaram de faturar mais de R\$ 22.000.000,00 (vinte e dois milhões de reais).

Mesmo ante as dificuldades ocasionadas pelo cancelamento do contrato supradito para implementação da empresa GM, a parceria entre as Recuperandas e a construtora CESBE se manteve, criando novamente uma expectativa de novas contratações, o que levou as Recuperandas a reduzirem seus preços e margens de lucro, em razão da perspectiva gerada de ganho em escala. No entanto, o retorno imaginado não ocorreu, fazendo com que os negócios firmados pelas Recuperandas passassem a gerar prejuízos e dificuldades na gestão do fluxo de caixa, levando à necessidade de alavancagem financeira por meio de contratações de operação de crédito junto a instituições financeiras.

Destarte, a partir do endividamento contraído junto às instituições financeiras, as Recuperandas enfrentam dificuldades em promover uma gestão adequada e eficiente de seus recursos, comprometendo o crescimento do negócio, pelo que entendeu como providência necessária a proposição da presente recuperação judicial.





## Atividades das Recuperandas

Haja vista a crise econômico financeira enfrentada pelas Recuperandas, as mesmas informaram a esta Administradora Judicial a aquisição de vários recipientes de álcool em gel para a continuidade dos trabalhos, possibilitando a necessária higienização dos funcionários, com fito de evitar a propagação do COVID-19. Ainda, informaram que apesar do momento econômico adverso, e que tende muito a piorar, existe uma demanda de trabalhos de pequenas obras. No momento é possível que a empresa opere solvente, em relação ao custo de operação.



## 2.3 MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE

### Medidas adotadas:

As principais medidas imediatas que vêm sendo adotadas para a superação da crise informadas pelas Recuperandas são:

- Atualização e adaptação do novo organograma criado, a fim de atribuir funções e cargos de maneira mais eficiente;
- Diminuição do custo fixo por meio de maior controle dos automóveis das Recuperandas, objetivando a economia de combustível;
- Parcerias estratégicas igualmente foram alvos após a mudança das suas rotinas operacionais. As Recuperandas tornaram-se fornecedores exclusivos de máquinas e equipamentos, bem como para serviços de manutenção das empresas Armstrong do Brasil (região sul), Carraro Engenharia, Grupo JCI e Ingresoll Rand;
- Prospecção de novos clientes, bem como, busca de novos nichos de mercado com grande potencial, tais como: eficiência energética e retrofit de sistemas e equipamentos;
- Pesquisa de novos fornecedores e cotações de preços;
- Alterações nos orçamentos de projetos, incluindo custos financeiros, custo ferramental perdido e aumento do percentual do custo administrativo, de engenharia e de supervisão de obras;
- Planejamento a longo e a médio prazo, a fim de garantir estabilidade e evitar custos financeiros desnecessários;
- Nova parceria estabelecida com o Grupo Mais Energia, localizado em São Paulo, visando a atuação no mercado de *retrofit* de equipamentos de ar condicionado no estado do Paraná;
- Melhor aproveitamento do estoque interno das empresas, evitando a compra de novos materiais;
- Limpezas mais regulares no escritório e barracão;
- Aquisição de novos uniformes para toda equipe.

### Principais dificuldades enfrentadas:

As principais dificuldades enfrentadas pelas Recuperandas no período foram:

- Ante as restrições existentes em nome dos sócios em Órgãos de Proteção ao Crédito, os mesmos estão impossibilitados de fazer aquisições por meio de fatura, salvo exceções de empresas em que há parceria de muitos anos;
- Haja vista a ausência de capital de giro e a impossibilidade ao acesso de crédito junto a instituições financeiras, as Recuperandas dependem do pagamento de seus clientes, dificultando o adimplemento de seus compromissos nas datas corretas, incluindo o pagamento de seus funcionários, implicando na desmotivação e queda de produção;
- Diante das restritas opções de fornecedores, as Recuperandas têm de recorrer àqueles que não possuem as melhores condições comerciais;
- Dificuldade na adesão dos benefícios de parcelamento especial de débitos tributários para empresas em RJ, ocasionados pela Receita Federal;
- Bloqueio judicial indevido da conta bancária da empresa Air Master tendo em vista dívidas trabalhistas, considerando que após a comunicação do juízo acerca do processo de RJ a conta foi liberada;
- Considerando a suspensão de atividades de alguns fornecedores e terceiros devido ao COVID-19, as Recuperandas vêm enfrentando dificuldades para cumprir prazos já estabelecidos.



## Atividades das Recuperandas

Haja vista a crise econômico financeira enfrentada pelas Recuperandas, as mesmas informaram a esta Administradora Judicial a aquisição de vários recipientes de álcool em gel para a continuidade dos trabalhos, possibilitando a necessária higienização dos funcionários, com fito de evitar a propagação do COVID-19. Ainda, informaram que apesar do momento econômico adverso, e que tende muito a piorar, existe uma demanda de trabalhos de pequenas obras. No momento é possível que a empresa opere solvente, em relação ao custo de operação.

### Informações adicionais:

- A obra com o Shopping Mueller, que representa um faturamento direto para as empresas de R\$ 1.900.000,00 está em estágio de acerto dos últimos detalhes acerca do financiamento, todavia, o fechamento da obra foi postergado, devido à falta de aprovação da Copel;
- Há diversas obras sendo realizadas simultaneamente, o que proporciona um maior fluxo de caixa, deixando funcionários raramente ociosos, situação oposta do ocorrido meses atrás;
- Aquisição de vários recipientes de álcool em gel para a continuidade dos trabalhos, possibilitando a necessária higienização dos funcionários, com fito de evitar a propagação do COVID-19;
- Apesar do momento econômico adverso, e que tende muito a piorar, existe uma demanda de trabalhos de pequenas obras. No momento é possível que a empresa opere solvente, em relação ao custo de operação, porém será necessária uma reavaliação da estratégia financeira do ano, se as grandes obras continuarem a ser postergadas;
- Entrega de projetos para o Hospital das Clínicas, Santa Casa e Marcelino Champagnat, todos esses que contemplam a entrega de salas limpas. Aproveitando a expertise da empresa em soluções hospitalares, foi possível atender a grande demanda de construção de salas limpas, devido à pandemia, nos hospitais da cidade.





### 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

#### 3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

#### 3.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

#### 3.3 UNIDADES DE NEGÓCIO

#### 3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES

#### 3.5 COLABORADORES



## Informações Operacionais

Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, as Recuperandas apresentaram a esta Administradora Judicial um organograma formal. No término do mês em apreço as Recuperandas possuíam o total de 13 funcionários ativos.

### 3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Em abril de 2020, não foram registradas mudanças na estrutura societária das Recuperandas, tais como: aportes de capital, investimentos em outras sociedades ou qualquer outra movimentação que produza alteração no capital social das empresas. A seguir, apresenta-se quadro demonstrativo da composição societária das Recuperandas:

#### AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate a Incêndio Ltda - EPP

	Nº de Quotas	Valor das Quotas (Em Reais)	Participação
Antônio Eugênio Beja	90.000	90.000,00	60,00%
Luis Otavio Chueh Beja	60.000	60.000,00	40,00%
Total	150.000	150.000,00	100,00%

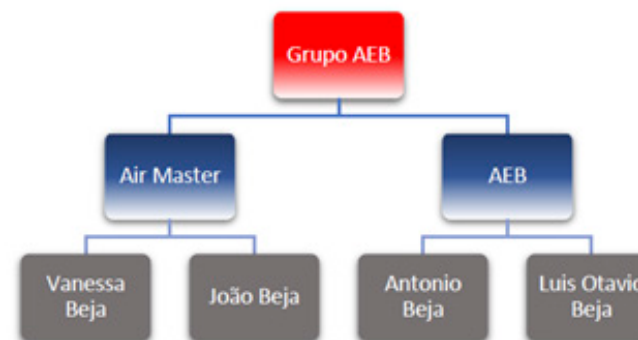
Fonte: Contrato Social e Alterações da Recuperanda

#### Air Master Manutenção Ltda Me

Sócio	Nº de Quotas	Valor das Quotas (Em Reais)	Participação
Vanessa de Cassia Mendes Chueh Beja	120.000	120.000,00	60,00%
João Felipe Chueh Beja	80.000	80.000,00	40,00%
Total	200.000	200.000,00	100,00%

Fonte: Contrato Social e Alterações da Recuperanda

Grupo AEB possui a seguinte estrutura societária:



Fonte: Informações obtidas com as Recuperandas

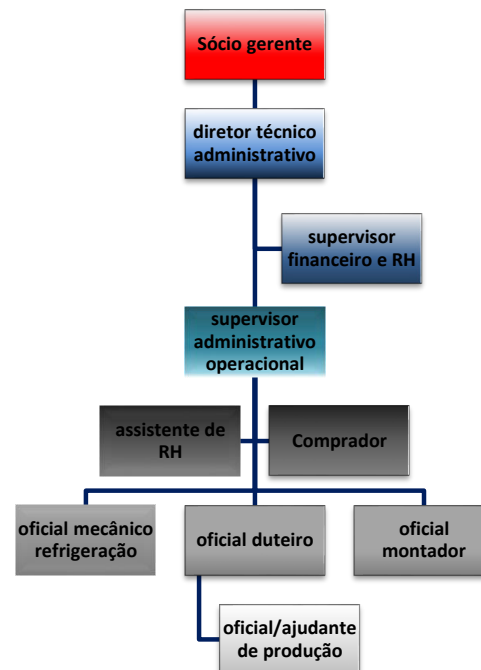


## Informações Operacionais

Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, as Recuperandas apresentaram a esta Administradora Judicial um organograma formal. No término do mês em apreço as Recuperandas possuíam o total de 13 funcionários ativos.

### 3.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

No que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas apresentaram a seguinte estrutura a esta Administradora Judicial:



### 3.3 UNIDADES DE NEGÓCIO

O Grupo AEB possuem as seguintes unidades de negócio:

Razão Social	CNPJ	Localidade
AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate a Incêndio Ltda	05.391.570/0001-73	Curitiba/PR
Air Master Manutenção Ltda Me	05.078.426/0001-81	Curitiba/PR

Fonte: Informações obtidas com as Recuperandas



## Informações Operacionais

Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, as Recuperandas apresentaram a esta Administradora Judicial um organograma formal. No término do mês em apreço as Recuperandas possuíam o total de 13 funcionários ativos.

### 3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES

Os 10 (dez) principais FORNECEDORES das Recuperandas no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Multistar Indústria e Comércio Ltda	03.287.370/0001-40
Trane do Brasil Ind. e Com. de Produtos p/ Condicionamento de Ar Ltda	62.208.418/0001-46
Armstrong Brasil Equipamentos Industriais Ltda	00.258.807/0001-29
Trox do Brasil Difusão de Ar Acust Filtragem Vent Ltda	76.881.093/0001-72
Engerey Painéis Elétricos Ltda	78.742.244/0001-37
Eletro Comercial Reymaster Ltda	80.223.324/0001-28
Planofer Comércio de Ferragens Ltda – ME	11.335.422/0001-34
Perfipar S/A Manufaturados de Aço	95.816.963/0037-85
Açotubo Indústria e Comércio Ltda	43.919.968/0001-29
Frigelar Comércio e Indústria Ltda	92.660.406/0021-62

Os 10 (dez) principais CLIENTES das Recuperandas no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Renault do Brasil S.A	00.913.443/0001-73
Associação dos Lojistas do Muller Shopping Center de Curitiba	76.801.398/0001-27
Sumitomo Rubber do Brasil Ltda	13.816.470/0001-70
INC – Instituto de Neurologia de Curitiba Ltda	00.942.063/0001-67
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Curitiba	76.613.835/0001-89
CNH Industrial Latin America Ltda	60.850.617/0003-90
Havan Lojas de Departamentos Ltda	60.850.617/0003-90
Associação Paranaense de Cultura – APC	76.659.820/0001-51
C.I.I.B – Centro de Integração Industrial Brasileira Ltda	04.534.692/0039-81
ABB Ltda	61.074.829/0001-23

Fonte: Informações obtidas com as Recuperandas



## Informações Operacionais

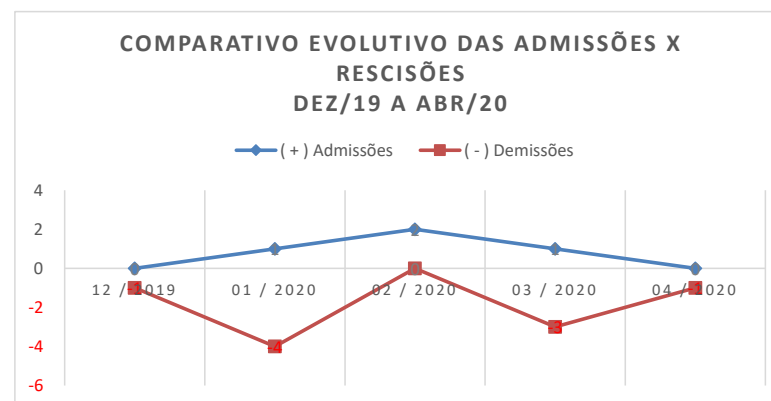
Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, as Recuperandas apresentaram a esta Administradora Judicial um organograma formal. No término do mês em apreço as Recuperandas possuíam o total de 13 funcionários ativos.

### 3.5 COLABORADORES

FUNCIONÁRIOS	03/2020	04/2020
<b>Quantidade Inicial</b>	16	14
<b>( + ) Admissões</b>	1	
<b>( - ) Demissões</b>	3	1
<b>Total de Funcionários</b>	14	13
<b>Variação</b>		<b>7,14%</b>

Fonte: Grupo AEB – Abril de 2020.

As Recuperandas apresentaram a posição do quadro funcional referente ao mês de abril de 2020, apresentando variação negativa de 7,14% na posição de colaboradores, conforme apresentado no gráfico seguinte:





## 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

### 4.1 BALANÇO PATRIMONIAL

### 4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIO

### 4.3 ÍNDICES FINANCEIROS





## Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram variação positiva de 78,33% no DISPONÍVEL, reflexo do aumento das contas de BANCOS CONTAMOVIMENTO que elevaram 79,98% no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de R\$ 162 mil. Quando analisado o saldo de DUPLICATAS A RECEBER, verifica-se uma redução de 45,46%, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente R\$ 125 mil do cliente Renault do Brasil.

### 4.1 BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial das Recuperandas do mês de Abril de 2020. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	mar-20	abr-20	Variação	Ref.
<b>ATIVO</b>				
<b>Circulante</b>				
Disponível	91.398,89	162.992,00	78,33%	a
Valores a receber	266.693,50	145.446,80	-45,46%	b
Estoques	187.286,49	114.861,19	-38,67%	c
Impostos a Recuperar	3.057,00	3.057,00	0,00%	
Adiantamentos	1.400.424,15	1.401.636,61	0,09%	
Despesas do Exercício Seguinte	968,88	4.007,73	313,65%	
	<b>1.949.828,91</b>	<b>1.832.001,33</b>	<b>-6,04%</b>	
<b>Não Circulante</b>				
Realizável a Longo Prazo	2.961.459,16	2.961.459,16	0,00%	
Imobilizado	3.626,37	3.593,87	-0,90%	d
	<b>2.965.085,53</b>	<b>2.965.053,03</b>	<b>0,00%</b>	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.914.914,44</b>	<b>4.797.054,36</b>	<b>-2,4%</b>	
GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	mar-20	abr-20	Variação	Ref.
<b>PASSIVO</b>				
<b>Circulante</b>				
Fornecedores	-17.839,91	-68.012,32	281,24%	e
Adiantamentos de Clientes	-36.000,00	-36.000,00	0,00%	
Empréstimos e Financiamentos	0,00	0,00	0,00%	
Obrigações Sociais e Tributárias	-431.089,83	-425.355,89	-1,33%	
Parcelamentos	-958.988,46	-958.988,46	0,00%	
	<b>-1.443.918,20</b>	<b>-1.488.356,67</b>	<b>3,08%</b>	
<b>Não Circulante</b>				
Empréstimos e Financiamentos	-2.085.391,16	-2.085.391,16	0,00%	
	<b>-2.085.391,16</b>	<b>-2.085.391,16</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Patrimônio Líquido</b>				
Capital Social	-350.000,00	-350.000,00	0,00%	
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-1.035.605,08	-873.306,53	-15,67%	
	<b>-1.385.605,08</b>	<b>-1.223.306,53</b>	<b>-11,71%</b>	
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-4.914.914,44</b>	<b>-4.797.054,36</b>	<b>-2,4%</b>	



## Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram variação positiva de 78,33% no DISPONÍVEL, reflexo do aumento das contas de BANCOS CONTAMOVIMENTO que elevaram 79,98% no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de R\$ 162 mil. Quando analisado o saldo de DUPLICATAS A RECEBER, verifica-se uma redução de 45,46%, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente R\$ 125 mil do cliente Renault do Brasil.

## 4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pelas Recuperandas, para o mês de abril de 2020. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	mar/20	abr/20	Variação	Ref.
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	778.076,10	927.576,10	19,2%	
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-67.969,17	-81.578,16	20,0%	
CANCELAMENTOS E DEVOLUÇÕES	0,00	0,00	0,0%	
IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE VENDAS	-67.969,17	-81.578,16	20,0%	
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	710.106,93	845.997,94	19,1%	
(-) CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	-89.230,18	-297.664,99	233,6%	f
(=) LUCRO BRUTO	620.876,75	548.332,95	-11,7%	
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	-304.372,63	-394.127,38	29,5%	
ADMINISTRATIVAS	-301.072,28	-388.331,85	29,0%	g
DESPESAS FINANCEIRAS	-3.327,35	-5.822,53	75,0%	
RECEITAS FINANCEIRAS	27,00	27,00	0,0%	
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	316.504,12	154.205,57	-51,3%	
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	0,00	0,00	-100,0%	
RESULTADO ANTES DA CS E IR	316.504,12	154.205,57	-51,3%	
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,0%	
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	0,00	0,00	0,0%	
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO	316.504,12	154.205,57	-51,3%	

### Notas:

- As Recuperandas apresentaram variação positiva de **78,33%** no **DISPONÍVEL**, reflexo do aumento das contas de **BANCOS CONTAMOVIMENTO** que elevaram **79,98%** no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de **R\$ 162 mil**.
- Quando analisado o saldo de **DUPLICATAS A RECEBER**, verifica-se uma redução de **45,46%**, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente **R\$ 125 mil** do cliente **Renault do Brasil**.
- O saldo dos **ESTOQUES DE MERCADORIAS** teve redução de **38,67%** se comparado com o mês anterior, reflexo do aumento das **Vendas (19,2%)** percebido no mês de abril/2020.
- As Recuperandas apresentaram redução no **Imobilizado** na ordem de **0,9%** relativo a contabilização mensal da **Depreciação** dos bens.
- Verifica-se uma elevação de **281,24%** no saldo de **Fornecedores** a pagar no curto prazo que totaliza **R\$ 68 mil** e equivale a aproximadamente **41%** do **Disponível**, devendo, portanto, adotar medidas que reduzam essa proporção sempre que possível, melhorando os índices de liquidez da Recuperanda.
- Similar ao mês de março/2020, constata-se que apesar da pequena elevação na **Receita Operacional Bruta** no mês de abril/2020, constata-se que o **CMV** apresentou uma elevação desproporcional quando avaliado o incide de variação da **Receita (19,2%)**, pois houve o acréscimo de **233,6%** nos custos mensais devendo, portanto, que as Recuperandas reavaliem se estes valores se referem ao período analisado tomando as ações necessárias para correção da apuração do resultado líquido se necessário.



## Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram variação positiva de 78,33% no DISPONÍVEL, reflexo do aumento das contas de BANCOS CONTAMOVIMENTO que elevaram 79,98% no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de R\$ 162 mil. Quando analisado o saldo de DUPLICATAS A RECEBER, verifica-se uma redução de 45,46%, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente R\$ 125 mil do cliente Renault do Brasil.

g) As **Despesas Operacionais** apresentaram elevação de **29,5%** no mês de abril/2020, reflexo principalmente do aumento no subgrupo de *Despesas Administrativas (29%)* que apresentou variações excessivas em praticamente todas as despesas mensais, necessitando, portanto, que as Recuperandas avaliem os motivos desse aumento e tomem ações para reduzi-las nos meses seguintes, obtendo, desta forma, resultados positivos ao longo do exercício. Ressaltamos que esse comportamento tem sido recorrente, a exemplo do ocorrido nos meses de fevereiro e março/2020.

### 4.3 ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentamos os índices obtidos com base nos demonstrativos contábeis apresentados pelo escritório responsável pela contabilidade das Recuperandas. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

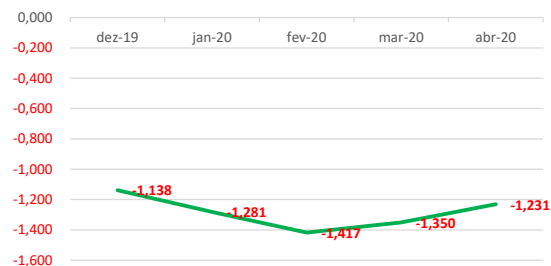
Índices de Liquidez					
INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	mar-20	Índice	abr-20	Índice
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	1.949.828,91	-1,350	1.832.001,33	-1,231
	Passivo Circulante	-1.443.918,20		-1.488.356,67	
Liquidez Imediata	Ativo Disponível	91.398,89	-0,063	162.992,00	-0,110
	Passivo Circulante	-1.443.918,20		-1.488.356,67	
Liquidez Geral	Ativo Circulante + Não Circulante	4.914.914,44	-1,393	4.797.054,36	-1,342
	Passivo Circulante + Não Circulante	-3.529.309,36		-3.573.747,83	



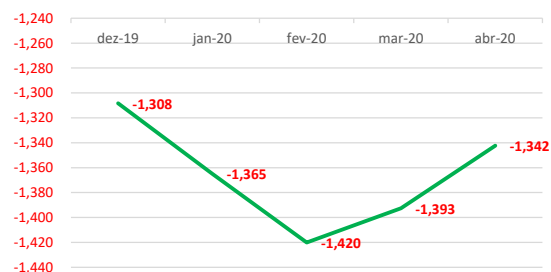
## Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram variação positiva de 78,33% no DISPONÍVEL, reflexo do aumento das contas de BANCOS CONTAMOVIMENTO que elevaram 79,98% no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de R\$ 162 mil. Quando analisado o saldo de DUPLICATAS A RECEBER, verifica-se uma redução de 45,46%, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente R\$ 125 mil do cliente Renault do Brasil.

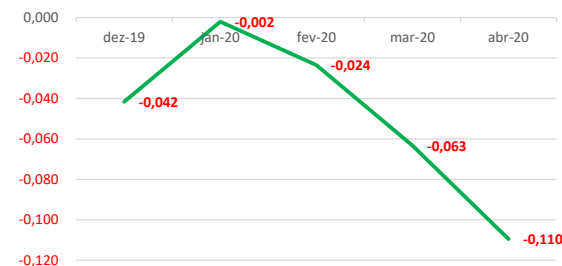
### Liquidez Corrente



### Liquidez Geral



### Liquidez Imediata



As Recuperandas apresentaram redução nos índices de **Liquidez Corrente (8,8%)** e **Liquidez Geral (3,6%)** com aumento no índice de **Liquidez Imediata (73%)**.



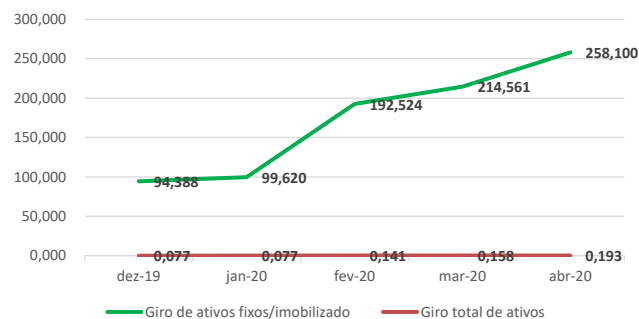
## Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram variação positiva de 78,33% no DISPONÍVEL, reflexo do aumento das contas de BANCOS CONTAMOVIMENTO que elevaram 79,98% no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de R\$ 162 mil. Quando analisado o saldo de DUPLICATAS A RECEBER, verifica-se uma redução de 45,46%, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente R\$ 125 mil do cliente Renault do Brasil.

### Índice de gestão de ativo

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	mar-20	Índice	abr-20	Índice
Índice de giro de ativos fixos/imobilizado	Receitas	778.076,10	214,561	927.576,10	258,100
	Ativo Imobilizado	3.626,37		3.593,87	
Índice de giro total de ativos	Receitas	778.076,10	0,158	927.576,10	0,193
	Ativo	4.914.914,44		4.797.054,36	

### Índice de Gestão de Ativo



Os índices de Gestão do Ativo apresentaram elevação no mês de abril/2020, conforme apresentado a seguir: **Giro de Ativos Fixos/Imobilizado (20,3%) e Giro Total de Ativos (22,1%).**



## Informações Financeiras

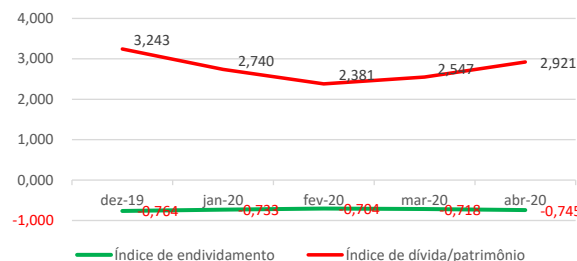
As Recuperandas apresentaram variação positiva de 78,33% no DISPONÍVEL, reflexo do aumento das contas de BANCOS CONTAMOVIMENTO que elevaram 79,98% no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de R\$ 162 mil. Quando analisado o saldo de DUPLICATAS A RECEBER, verifica-se uma redução de 45,46%, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente R\$ 125 mil do cliente Renault do Brasil.



### Índice de gestão de dívida

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	mar-20	Índice	abr-20	Índice
Índice de endividamento	Passivo Circulante + ELP	-3.529.309,36	-0,718	-3.573.747,83	-0,745
	Ativo	4.914.914,44		4.797.054,36	
Índice de dívida/patrimônio	Passivo Circulante + ELP	-3.529.309,36	2,547	-3.573.747,83	2,921
	Patrimônio Líquido	-1.385.605,08		-1.223.306,53	

### Índice de Gestão de Dívida



Nos últimos meses as Recuperandas apresentaram índices de Gestão da Dívida com resultados ruins, contudo peculiares a situação de empresas em RJ.

Verifica-se uma melhora nos índices de **Endividamento** nos últimos meses e, quando comparado os meses de março/2020 e abril/2020, verifica-se elevação de 3,7% se comparado ao mês anterior.

Da mesma forma o Índice de **Dívida/Patrimônio** apresentou elevação de 14%, demonstrando um aumento do passivo das Recuperandas em relação ao seu Patrimônio Líquido.



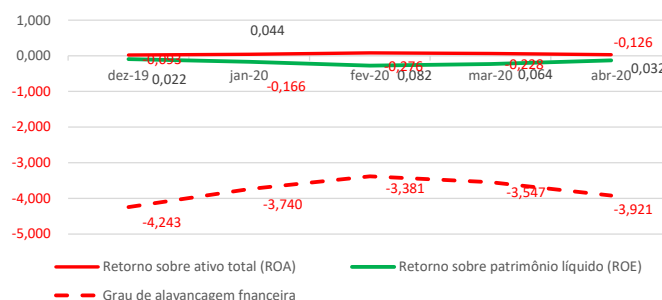
## Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram variação positiva de 78,33% no DISPONÍVEL, reflexo do aumento das contas de BANCOS CONTAMOVIMENTO que elevaram 79,98% no mês de abril/2020 quando comparado com o mês anterior, finalizando o mês com um saldo de R\$ 162 mil. Quando analisado o saldo de DUPLICATAS A RECEBER, verifica-se uma redução de 45,46%, tendo como principal reflexo o recebimento de aproximadamente R\$ 125 mil do cliente Renault do Brasil.

### Índice de lucratividade e rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	mar-20	Índice	abr-20	Índice
Margem de lucro líquido	Lucro Líquido	316.504,12	0,407	154.205,57	0,166
	Receita de Vendas	778.076,10		927.576,10	
Margem de lucro operacional	Lucro Operacional	316.504,12	0,407	154.205,57	0,166
	Receita de Vendas	778.076,10		927.576,10	
Margem de lucro bruto	Lucro Bruto	620.876,75	0,874	548.332,95	0,648
	Receita Operacional Líquida	710.106,93		845.997,94	
Índice de receita operacional/total de ativos	Lucro Operacional	316.504,12	0,064	154.205,57	0,032
	Ativo	4.914.914,44		4.797.054,36	
Retorno sobre ativo total (ROA)	Lucro Líquido	316.504,12	0,064	154.205,57	0,032
	Ativo	4.914.914,44		4.797.054,36	
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	Lucro Líquido	316.504,12	-0,228	154.205,57	-0,126
	Patrimônio Líquido	-1.385.605,08		-1.223.306,53	
Grau de alavancagem financeira	ROE	-0,228	-3,547	-0,126	-3,921
	ROA	0,064		0,032	

### Índice de Lucratividade e Rentabilidade



Avaliando os índices de lucratividade e rentabilidade das Recuperandas, verificamos que a exemplo dos meses anteriores, em abril/2020 os resultados apresentados não são bons, demonstrando resultados negativos para praticamente todos os índices.

Quanto ao índice de Retorno sobre o PL (ROE), ressalta-se que este se apresenta positivo em alguns meses devido ao PL das Recuperandas estar negativo.

Com base neste resultado, é salutar mencionar a necessidade de as Recuperandas buscarem a melhora dos seus resultados com vistas ao cumprimento do planejamento de RJ inicial dentro dos prazos estipulados.





5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

5. ENDIVIDAMENTO






## Endividamento

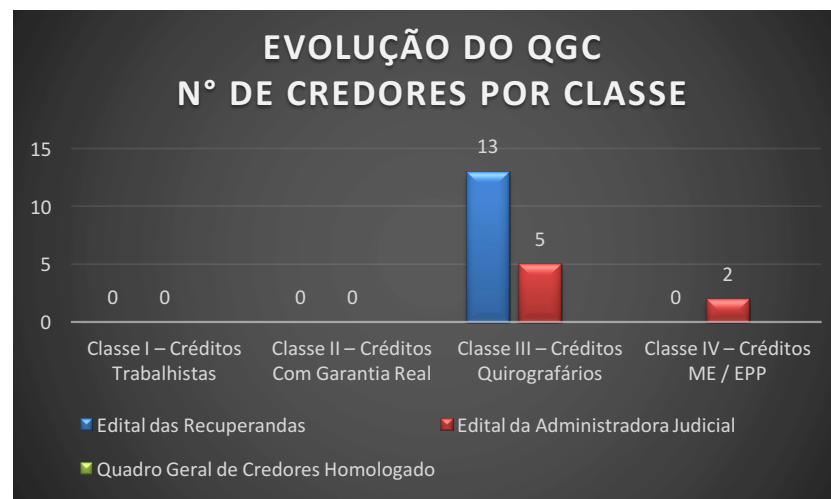
No que tange aos credores concursais, as Recuperandas apresentaram a relação nominal de credores (mov. 1.17), em consonância ao art. 51, III LFRJ, em montante superior à **R\$3,8 milhões**, sendo todos os credores classificados como quirografários. Findo o prazo do art. 7º, §1º da LFRJ a AJ apresentou a relação nominal de credores, em consonância ao art. 7º, §2º da LFRJ (mov. 75), em montante superior a **R\$ 1.500,000,00 (um milhão e quinhentos mil reais)**.

## 5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas ao mov. 1.17, apresentaram a relação nominal de credores, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$3.857.738,80 (três milhões, oitocentos e cinquenta e sete mil, setecentos e trinta e oito reais e oitenta centavos)**. Ademais, no mov. 75 a Administradora Judicial apresentou a Relação de Credores elaborada nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ, na qual perfaz o importe de **R\$1.527.321,76 (um milhão, quinhentos e vinte e sete mil, trezentos e vinte e um reais e setenta e seis centavos)**. A seguir, apresenta-se a composição do crédito concursal das duas relações por classe de credores:

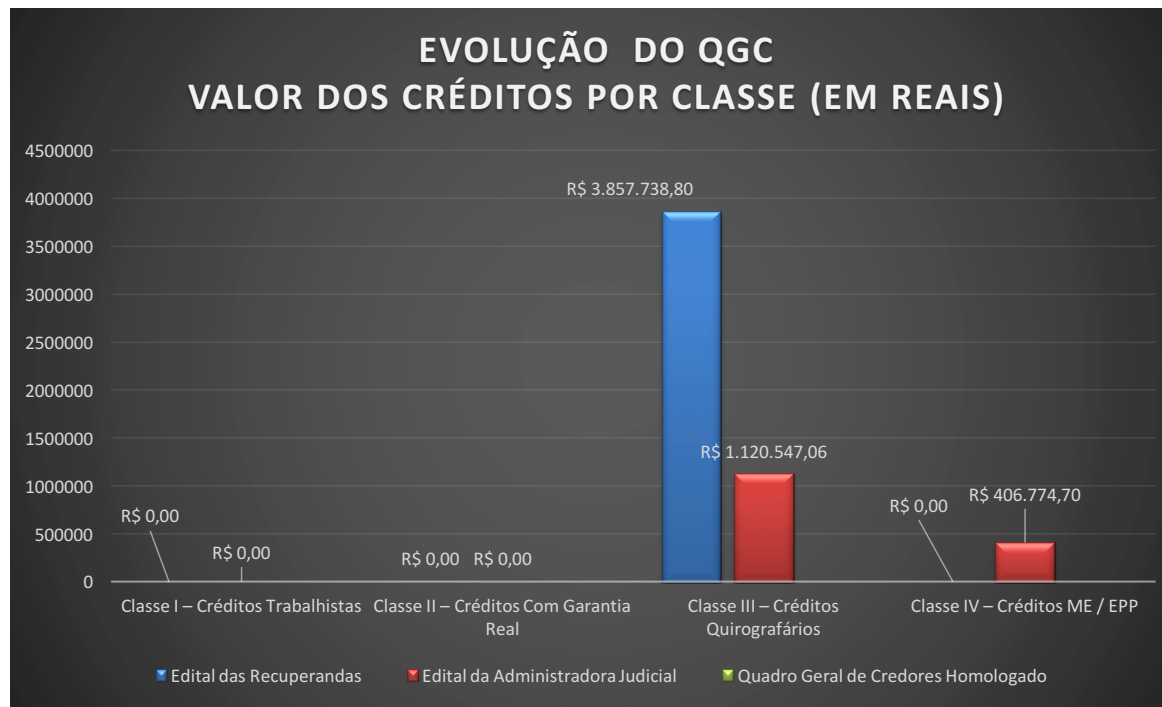
Classe	Moeda	Edital das Recuperandas		Edital da Administradora Judicial		Variação 	
		Nº de Credores	Valor (Em Reais)	Nº de Credores	Valor (Em Reais)	Nº de Credores	Valor (Em Reais)
Classe I – Créditos Trabalhistas	BRL	-	-	-	-	-	-
Classe II – Créditos Com Garantia Real	BRL	-	-	-	-	-	-
Classe III – Créditos Quirografários	BRL	13	3.857.738,80	5	1.120.547,06	(8)	(2.737.191,74)
Classe IV – Créditos ME / EPP	BRL	-	-	2	406.774,70	2	406.774,70
<b>Total</b>		<b>13</b>	<b>3.857.738,80</b>	<b>7</b>	<b>1.527.321,76</b>	<b>(6)</b>	<b>(2.330.417,04)</b>

Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial.



## Endividamento

No que tange aos credores concursais, as Recuperandas apresentaram a relação nominal de credores (mov. 1.17), em consonância ao art. 51, III LFRJ, em montante superior à **R\$3,8 milhões**, sendo todos os credores classificados como quirografários. Findo o prazo do art. 7º, §1º da LFRJ a AJ apresentou a relação nominal de credores, em consonância ao art. 7º, §2º da LFRJ (mov. 75), em montante superior a **R\$ 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais)**.



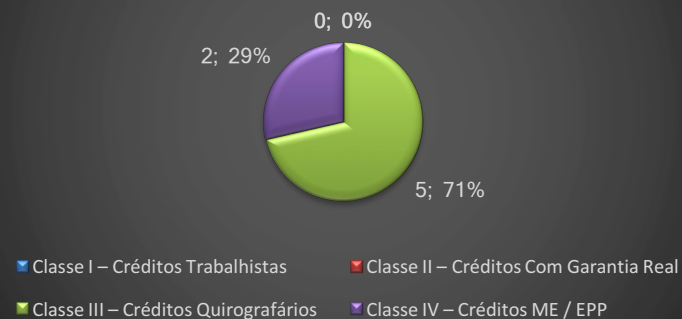
Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial.



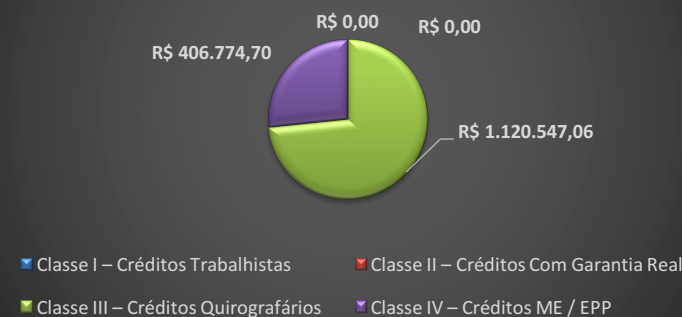
## Endividamento

No que tange aos credores concursais, as Recuperandas apresentaram a relação nominal de credores (mov. 1.17), em consonância ao art. 51, III LFRJ, em montante superior à **R\$3,8 milhões**, sendo todos os credores classificados como quirografários. Findo o prazo do art. 7º, §1º da LFRJ a AJ apresentou a relação nominal de credores, em consonância ao art. 7º, §2º da LFRJ (mov. 75), em montante superior a **R\$ 1.500,000,00 (um milhão e quinhentos mil reais)**.

### COMPOSIÇÃO DO QGC Nº de Credores Por Classe Edital da Administradora Judicial

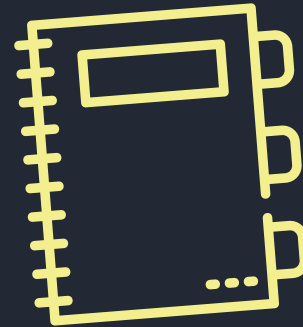


### COMPOSIÇÃO DO QGC Valor dos Créditos Por Classe (Em reais) Edital da Administradora Judicial



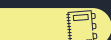
Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial.





## 6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- 6.1 MEIOS DE RECUPERAÇÃO
- 6.2 PROPOSTA DE PAGAMENTO



## Plano de Recuperação Judicial

As Recuperandas apresentaram o PRJ no mov. 74, o qual prevê como principais meios de recuperação das empresas, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da LFRJ, a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas, operações de reestruturação societária (art. 50, II da LFRJ) mediante o surgimento de terceiros interessados e obedecidas as disposições da LFRJ e Equalização de encargos financeiros.

### 6.1 MEIOS DE RECUPERAÇÃO

As Recuperandas apresentaram no item 3.1 do PRJ, os meios de recuperação que pretendem adotar visando o soerguimento das empresas, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da Lei de Recuperação de Empresas. Segue uma síntese dos referidos meios:

- a) Item 3.1.1 - Concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas (art. 50, I da Lei de Recuperação de Empresas);
- b) Item 3.1.2 - Operações de reestruturação societária (art. 50, II da Lei de Recuperação de Empresas), mediante o surgimento de terceiros interessados, obedecidas as disposições da Lei de Recuperação de Empresas;
- c) Item 3.1.3 - Equalização de encargos financeiros (art. 50, XII da Lei de Recuperação de Empresas).

Além das medidas elencadas acima, as Recuperandas pretendem promover a readequação de seus custos operacionais e reorganização das suas dívidas.

### 6.2 PROPOSTA DE PAGAMENTO

Consoante ao Plano de Recuperação Judicial apresentado ao mov. 74 dos autos, apresenta-se na sequencia uma síntese da forma de pagamento proposta pelas Recuperandas, por classe de credores:

Classe	Opção	Parcela Inicial	Carência (exceto a Parcela Inicial)	Prazo para Pagamento	Correção Monetária	Deságio
Classe I Créditos Trabalhistas	-	-	-	-	-	-
Classe II Créditos Com Garantia Real	-	-	-	-	-	-
Classe III Créditos Quirografários	1	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	120 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	35% sobre o valor constante na Relação de Credores, descontado o valor da Parcela Inicial
	2	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	135 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	25% sobre o valor constante na Relação de Credores, descontado o valor da Parcela Inicial
	3	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	180 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	Sem deságio
Classe IV Créditos ME / EPP	Única	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	24 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	Sem deságio

Fonte: Plano de Recuperação Judicial do Grupo AEB (mov. 74)





## 7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS

### 7.1 ANDAMENTO PROCESSUAL

### 7.2 CRONOGRAMA PROCESSUAL



## Informações Processuais

Em 30/04/2020 ao mov. 150, a Excelentíssima Juíza deferiu a realização da AGC em ambiente virtual, nas datas de 29/05/2020, às 10h00min em primeira convocação, e 05/06/2020, às 10h00min em segunda convocação para votação do PRJ.

### 7.1 ANDAMENTO PROCESSUAL

As empresas ajuizaram seu pedido de Recuperação Judicial no dia 16/08/2019, ocorrendo durante o período sob análise os seguintes atos processuais nos autos:

Data	Evento	Mov.
24/04/2020	A Administradora Judicial propôs novas datas para a realização da Assembleia Geral de Credores, sendo os dias 19/05/2020, às 10h00min em primeira convocação, e 26/05/2020, às 10h00min em segunda convocação, pugnando ainda que estas sejam realizadas integralmente em ambiente virtual.	143
29/04/2020	Manifestação da Administradora Judicial com a juntada do 7º RMA, de competência do mês 03/2020. Ainda, tendo em vista a ausência de tempo suficiente para publicação de edital dando publicidade das datas da AGC online retro indicadas com antecedência mínima estabelecida no art. 36, caput, da Lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial apresentou novas datas para a realização de tal ato.	148
30/04/2020	A Excelentíssima Juíza deferiu a realização da AGC em ambiente virtual, nas datas de 29/05/2020, às 10h00min em primeira convocação, e 05/06/2020, às 10h00min em segunda convocação.	150

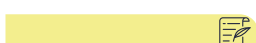
Além dos autos de Recuperação Judicial, tramitam neste Juízo ou instâncias superiores, envolvendo as Recuperandas, outras ações relacionadas, sendo:

Processo	Partes	Situação
Autos de Impugnação ao Quadro Geral de Credores nº 0000001-93.2020.8.16.0185	Caixa Econômica Federal X AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate à Incêndio LTDA EPP e Air Master Manutenção LTDA ME	A presente Impugnação fora ajuizada no dia 03/01/2020, requerendo a exclusão de crédito habilitado referente à contrato com garantia em alienação fiduciária, pugnando ainda seja o referido pedido deferido em sede de tutela de evidência ou, em pedido subsidiário, em tutela antecipada. Em decisão de mov. 12.1, a MM Magistrada indeferiu o pedido liminar, determinando a intimação das Recuperandas e da Administradora Judicial para se manifestarem, como também, ordenou a abertura de vista ao Ministério Público. Ato contínuo as Recuperandas apresentaram resposta a impugnação nos movs. 21 e 22. Outrossim, a Administradora Judicial peticionou nos autos (mov. 142.1) não se opondo com a exclusão do crédito discutido.



## Informações Processuais

Em 30/04/2020 ao mov. 150, a Excelentíssima Juíza deferiu a realização da AGC em ambiente virtual, nas datas de 29/05/2020, às 10h00min em primeira convocação, e 05/06/2020, às 10h00min em segunda convocação para votação do PRJ.



## 7.2 CRONOGRAMA PROCESSUAL

16/08/2019	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial (art. 51 LFRJ)	17/12/2019	Publicação de Edital aviso de recebimento do PRJ e Relação de Credores do AJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 53 e 7º, §2º LFRJ)
02/10/2019	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial (art. 52 LFRJ)	29/01/2020	Decurso do prazo para apresentação de Impugnação à Relação Nominal de Credores apresentada pela Administradora Judicial pelos Credores (art. 8º LFRJ)
07/10/2019	Publicação de Edital de deferimento do processamento da RJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 52, §1º LFRJ)	18/02/2020	Decurso de prazo para apresentação de Objeções ao Plano de Recuperação Judicial pelos Credores (art. 55, parágrafo único LFRJ)
07/10/2019	Assinatura do Termo de Compromisso pela Administradora Judicial (art. 33 LFRJ)		Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ em AGC (art. 56, §1º LFRJ)
22/10/2019	Decurso do prazo para apresentação de Habilitações e Divergências de Créditos pelos Credores diretamente à Administradora Judicial (art. 7º, §1º LFRJ)		Decurso de prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as Recuperandas – 180 dias após o deferimento da RJ, salvo eventuais prorrogações (art. 6º, §4º LFRJ)
06/12/2019	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas (art. 53 LFRJ)		Homologação do Quadro Geral de Credores (art. 18 LFRJ)
06/12/2019	Apresentação da Relação de Credores elaborada pela Administradora Judicial (art. 7º, §2º LFRJ)		Homologação do Plano de Recuperação Judicial (art. 58 LFRJ)
	Eventos ocorridos		Eventos Futuros







## 8. GLOSSÁRIO



## Glossário

AGC – Assembleia Geral de Credores  
AI – Agravo de Instrumento  
AJ – Administradora Judicial  
ART. – Artigo  
CCB – Cédula de Crédito Bancário  
DJE – Diário de Justiça Eletrônico  
DES – Desembargador (a)  
DRE – Demonstração de Resultado do Exercício  
ED – Embargos de Declaração  
EIRELI - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada  
EPP – Empresa de Pequeno Porte  
Grupo AEB - AEB Serviços de Climatização Prevenção e Combate a Incêndio LTDA-EPP / Air Master Manutenção LTDA-ME  
ICMS – Imposto de Circulação sobre Mercadorias e Serviços  
INC. - Inciso  
LFRJ – Lei de Falência e Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005)  
LTDA – Limitada  
ME – Microempresa  
MM. – Meritíssimo  
M – Milhão  
MOV. - Movimentação  
PERT – Programa Especial de Regularização Tributária  
PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional  
QGC – Quadro Geral de Credores  
RJ – Recuperação Judicial  
Rel. – Relator (a)  
Recuperandas – Grupo AEB  
Resp – Recurso Especial  
RMA – Relatório Mensal de Atividades  
RNC – Relação Nominal de Credores  
ROA – Retorno sobre ativo total  
ROE - Retorno sobre patrimônio líquido  
S. A. – Sociedade Anônima  
STJ – Superior Tribunal de Justiça  
TJPR – Tribunal de Justiça do Paraná  
TJSP - Tribunal de Justiça de São Paulo  
TRF – Tribunal Regional Federal  
PRJ – Plano de Recuperação Judicial





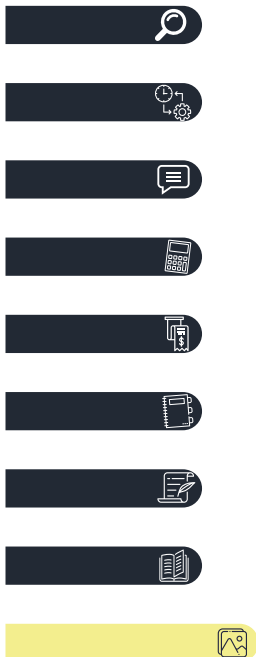
## 9. ANEXOS



## Anexo I

### Fotos de inspeção física

Durante o período sob análise – abril de 2020 – esta Administradora Judicial realizou inspeção física nas dependências das Recuperandas.



## Anexo II

### ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Gestão de Ativo

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	Passivo Circulante	Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for $> 1$ , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$ , significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for $< 1$ , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
O índice de liquidez corrente é o melhor indicador de solvência de curto prazo, pois revela a proteção dos credores em curto prazo por ativos, onde há uma expectativa que estes possam ser convertidos em dinheiro rapidamente.			
Liquidez Imediata	Ativo Disponível	Passivo Circulante	Como podemos notar através da fórmula, o índice de liquidez imediata exclui os estoques e contas a receber, tornando-se um índice de solvência de curtíssimo prazo da empresa. Sua interpretação é a mesma das anteriores, onde um índice acima de 1 é bom e abaixo de 1 é ruim.
O índice de liquidez imediata é uma variação dos índices anteriores, porém, considera-se somente o quanto a empresa tem de dinheiro no curtíssimo prazo, como caixa, saldos bancários e aplicações financeiras com liquidez imediata, como CDBs sem carência e fundos de investimentos com resgate de cotas de D+0.			
Liquidez Geral	Ativo Circulante + Não Circulante	Passivo Circulante + Não Circulante	Ele indica que a cada R\$ 1 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo.
O índice de liquidez geral é um indicador de solvência tanto de curto prazo quanto de longo prazo.			



## Anexo II

### ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Gestão de Ativo

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Índice de giro de ativos fixos/ imobilizado	Receitas	Ativo Imobilizado	O índice de giro do ativo imobilizado indica quanto à empresa vendeu para cada R\$ 1,00 de investimento total. Quanto maior seu valor melhor, pois indica que a empresa é eficiente em usar seus ativos permanentes para gerar receita.
O índice de giro de ativos imobilizados mede a eficiência da empresa em relação ao uso de seu imobilizado. Ela indica como a empresa está usando seus ativos fixos, isto é, suas máquinas e equipamentos.			
Índice de giro total de ativos	Receitas	Ativos	Quanto maior for esse índice, melhor, pois indicará que a empresa utiliza bem o total de seus ativos, trazendo maior retorno sobre o capital investido. Em outras palavras, se a empresa apresentar um índice alto, ou maior do que a média do setor significará que ela gerou um volume suficiente de negócios, dado seu investimento total em ativos. Este é um índice muito importante, uma vez que indica se as operações, e consequentemente as receitas, foram ou não financeiramente eficientes. Caso a companhia apresente um índice baixo, ela terá que aumentar suas vendas e vender alguns ativos.
O índice de giro do total de ativos mede a eficiência com a qual a empresa utiliza todos seus ativos para gerar receitas. Ele indica o faturamento da empresa em comparação com o crescimento do ativo.			



## Anexo II

### ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Gestão de Ativo

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Índice de endividamento	Passivo Circulante + ELP	Ativo	O resultado da conta acima indicará quantos % de capital de terceiros a empresa possui. Quanto maior seu valor, maior a participação de capital de terceiros no financiamento das operações corporativas. Logo, os credores preferem índices de endividamento baixos, pois quanto menor for, maior será a proteção contra prejuízos em caso de falência da companhia.
O índice de endividamento, também chamado de índice de endividamento total, é a relação entre o total de ativos e o total de passivos. Descrito em porcentagem, ele mede o percentual de fundos gerados pelos passivos circulantes e dívidas de longo prazo.			
Índice de dívida/patrimônio	Passivo Circulante + ELP	Patrimônio Líquido	Quanto maior o índice, pior. Quanto mais alto ele for, maior será a participação de capital de terceiros na empresa, e, consequentemente, maior será a dívida da empresa.
O índice de dívida/patrimônio informa quanto de patrimônio líquido a empresa tem para cada R\$ 1 de dívida. Esse índice tem a mesma finalidade que o índice de endividamento, porém, mostrado em moeda e não em percentual.			





## Anexo II

### ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Lucratividade e Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Índice de dívida/patrimônio	Lucro Líquido	Receita de Vendas	A margem líquida indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Por exemplo, a margem de lucro líquido de uma empresa pode ser de 9%. Mas para sabermos se essa margem está boa ou não, temos que comparar com outras empresas do mesmo ramo. Se esse valor for maior, temos uma empresa com vantagem competitiva perante seus concorrentes. Entretanto, se estiver abaixo, a empresa pode estar operando com ineficiência ou ter altas despesas com juros.
A margem de lucro líquido, também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual.			
Margem de lucro operacional	Lucro Operacional	Receita de Vendas	Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.
A margem de lucro operacional identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais.			
Margem de lucro bruto	Lucro Bruto	Receita Operacional Líquida	A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
O grau de alavancagem financeira (GAF) é um importante indicador do grau de risco do qual a empresa está submetida, isto é, se há presença de capital de terceiros de longo prazo na estrutura de capital, identificando se a empresa está alavancada ou não.			





## Anexo II

### ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Lucratividade e Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Índice de receita operacional/ total de ativos	Lucro Operacional	Ativo	A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
O índice de receita operacional mostra a capacidade de geração de receita operacional dos ativos de uma companhia antes dos impostos e alavancagem.			
Retorno sobre ativo total (ROA)	Lucro Líquido	Ativo	Quanto maior for o rendimento da empresa sobre o total dos ativos, melhor, e quanto mais capitalizada a empresa for, menor será o ROA. Se uma empresa apresentar um baixo índice de retorno sobre o ativo total, sua capacidade de geração de receita operacional será insuficiente, ou ela está pagando altas despesas com juros. Para uma melhor interpretação do ROA, será necessário comparar com períodos passados, a fim de ver a evolução da empresa ao longo do tempo. Além disso, comparar o ROA com outras empresas do setor é fundamental a fim de descobrir se essa empresa apresenta uma vantagem competitiva perante seus concorrentes.
O retorno sobre o ativo total (em inglês, Return on Asset – ROA) também conhecido como retorno sobre o investimento, mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice é considerado um dos mais importantes, pois indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo ativo total médio.			
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	Lucro Líquido	Patrimônio Líquido	O ROE também é considerado um índice muito importante, pois ele mede a capacidade de uma empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. Assim como o ROA, é importante verificar a evolução do índice ao longo do tempo, além de comparar com o índice de outras empresas.
O retorno sobre o patrimônio líquido (em inglês, Return n Equity – ROE), indica quanto de prêmio os acionistas e proprietários estão obtendo em relação aos seus investimentos na empresa, isto é, o patrimônio líquido.			
Grau de alavancagem financeira	ROE	ROA	Se o resultado for igual a 1, a alavancagem será zero, isto é, não há capital de terceiros na companhia, indicando um risco financeiro baixo. Se o resultado for maior do que 1, a alavancagem financeira será considerada boa, pois o retorno do ativo total será maior do que a remuneração paga ao capital de terceiros. Se o resultado for menor do que 1, a situação da empresa poderá ser ruim, indicando riscos financeiros e muita participação de capital de terceiros na companhia.
O grau de alavancagem financeira (GAF) é um importante indicador do grau de risco do qual a empresa está submetida, isto é, se há presença de capital de terceiros de longo prazo na estrutura de capital, identificando se a empresa está alavancada ou não.			





**M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA**

ADMINISTRADORA JUDICIAL

CNPJ Nº 07.166.865/0001-71 | OAB/PR Nº 6.195

Profissional Responsável: **MARCIO ROBERTO MARQUES**

OAB/PR nº 65.066

**CURITIBA – PR**

Tel.: (41) 3206-2754 / (41) 9 9189-2968  
Av. Cândido de Abreu, 776, Sala 1306,  
Edifício World Business, Centro Cívico,  
CEP: 80530-000

**MARINGÁ – PR**

Tel.: (44) 3226-2968 / (44) 9 9127-2968  
Av. João Paulino Vieira Filho, 625, Sala 906,  
Edifício New Tower Plaza, Torre II, Zona 01,  
CEP: 87020-015

[www.marquesadmjudicial.com.br](http://www.marquesadmjudicial.com.br)

[marcio@marquesadmjudicial.com.br](mailto:marcio@marquesadmjudicial.com.br)

Processo de Recuperação Judicial nº 0012822-66.2019.8.16.0185  
Recuperandas: AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate a Incêndio Ltda-EPP / Air Master Manutenção Ltda-MEI | Administradora Judicial: M. Marques Sociedade Individual de Advocacia | Representante Legal e Profissional Responsável: Marcio Roberto Marques

PROJUDI - Processo: 0012822-66.2019.8.16.0185 - Ref. mov. 217.2 - Assinado digitalmente por Marcio Roberto Marques  
28/05/2020: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: RMA 04/2020

